



# Leitbild der Virtuellen Hochschule Bayern

Schriftlicher Entwurf, Diskussion  
und strategische Ansatzpunkte

Strategieworkshop, 13.01.2025  
Alexander von Stetten

Orientierung

Auftrag/  
Mission

Basis für  
Umsetzung/  
Werte

Innen-  
wirkung

Motivation

Ziele/  
Vision

Selbst-  
verständnis

Identifikation

# Leitbild

Grund-  
prinzipien

Realistisches  
Idealbild

Außen-  
wirkung

Image

Kurz &  
prägnant

## Leitbild-Prozess I

- **2017 – Ideensammlung zur Entwicklung eines Leitbilds**
  - Kooperation/Netzwerk
  - Bedarfsorientierte Unterstützung der Hochschulen
  - Qualität
  - Nachhaltigkeit
  - Zeitgemäß/innovativ
- **2019 – Weiterentwicklung in Arbeitsgruppen**
  - Verständnis: Was verstehen Sie darunter?
  - Wünsche: Welche Wünsche verbinden Sie damit?
  - Status Quo: Wo stehen wir?
  - Ziele: Wo wollen wir hin?
- **2020 – Vorstellung bisheriger Ergebnisse**
  - Imagefilm, zielgruppenspezifische Flyer

## Leitbild-Prozess II

- **2022 – Update nach COVID-19-Pandemie**
  - Stärken/USP der vhb
  - Entwicklungen infolge COVID-19 und deren Auswirkungen auf die vhb
  - vhb-seitige Reaktionen auf diese Entwicklungen
  - Themen, die die vhb stärker fokussieren sollte
- **Empfehlungen im Rahmen der ORH-Prüfung 2022/2023**  
(vorläufige Prüfmitteilungen 07/2024 und 09/2024)
  - Erstellung eines Leitbilds
  - Ausarbeitung eines Strategiepapers
  - Ableitung zukünftiger Organisationsziele

## Leitbild: Entwurf

### **MISSION**

Wofür stehen wir  
und was wollen wir  
damit erreichen?

### **VISION**

Was möchten wir  
zukünftig erreichen  
bzw. weiter  
ausbauen?

### **WERTE**

Auf welcher  
Grundlage möchten  
wir unsere Ziele  
erreichen?

## Workshop – Teil 1: MISSION & WERTE

- Stationenarbeit
- Aufteilung in zwei Gruppen
- Zwei inhaltlich identische Stationen mit je drei Metaplanwänden:
  - MISSION 1
  - MISSION 2
  - WERTE
- Aufgabe je Metaplanwand:
  - **Bewerten** der einzelnen Punkten mit Smileys
  - **Ergänzen** der einzelnen Punkte mit Karteikarten
- Bearbeitungszeit: 20 Minuten

## Workshop – Teil 2: VISION

- World Café – Gruppenarbeit
- Fünf Arbeitsgruppen an fünf Tischen
- Je Tisch ein Plakat mit zwei Punkten/Statements aus der VISION zur Bearbeitung:
  - **Bewerten** (mit Smileys)
  - **Ergänzen** (direkt ins Plakat schreiben)
  - **Maßnahmen/Aktionen vorschlagen** (Karteikarten)
- Bearbeitungszeit je Plakat: 7 Minuten
- Dann Wechsel der Plakate im Uhrzeigersinn
- Gesamtbearbeitungszeit: 35 Minuten